



## Innkalling og dagsorden

### Ekstraordinært møte i representantskapet GassROR IKS

- **Dato:** 14.02.2025
- **Tid:** Kl. 10.00 -11.00
- **Sted:** Teams

Grunnet sakens karakter (sak 4) innkaller Representantskapets leder med kortere frist enn hovedregel i «Lov om interkommunale selskaper». Det vises til § 8. «Innkalling til møte i representantskapet» kap. 4: «Representantskapets leder kan innkalle representantskapet med kortere frist i tilfeller hvor dette er påtrengende nødvendig».

Representantskapets leder mener det er viktig å på gjort snarlig vedtak vedr. søknad 2025-0008 «Tid for handling, felles innsats mellom kommuner for en bærekraftig helsetjeneste.» slik at prosjektet kan starte opp.

Enkelttilsagn avgjøres iht. til selskapet sine vedtekter i styret, men grunnet dette tilsagnet sitt økonomiske omfang og sakens prinsipielle karakter vurderes det som formålstjenlig at dette tilsagnet foreligger Representantskapet for endelig vedtak.

#### Dagsorden:

- |          |  |
|----------|--|
| Sak 1/25 | Godkjenning av innkalling og dagsorden   |
| Sak 2/25 | Valg av møteleder  |
| Sak 3/25 | Valg av 2 medlemmer av representantskapet til å underskrive protokoll                              |
| Sak 4/25 | Søknad 2025-0008 Tid for handling, felles innsats mellom kommuner for en bærekraftig helsetjeneste |

Saksframlegg:

Sak 1/25 Godkjenning av innkalling og dagsorden

**Forslag til vedtak:**

Representantskapet godkjenner innkalling og dagsorden.

Sak 2/25 Valg av møteleder

I tråd med IKS-lova § 9, foreslås det at møtet ledes av representantskapets leder.

**Forslag til vedtak:**

Helge Kjøll jr.

Sak 3/25 Valg av 2 medlemmer av representantskapet til å underskrive protokoll

**Forslag til vedtak:**

I tillegg til representantskapets leder, velges følgende til under å underskrive protokoll:

1)...

2)...

Sak 4/25 Søknad 2025-0008 Tid for handling, felles innsats mellom kommuner for en bærekraftig helsetjeneste

Styret i GassROR IKS behandlet i styremøte 07.02.2025 søknaden:

**Forslag vedtak**

Styret i GassROR IKS innstiller på at Representantskapet godkjenner følgende tilsagn:

GassROR IKS gir et tilsagn på inntil kr 9 950 000,- til Styringsgruppa v/Molde kommune, som støtte til prosjektet «Tid for handling, felles innsats mellom kommuner for en bærekraftig helsetjeneste» slik tiltaket er beskrevet i søknad.

Tilsagnet gjelder for 2025-26, og GassROR vil gi ytterligere tilsagn iht. budsjett i søknad for 2027-28 forutsatt at prosjektet har forventet fremdrift og resultater.

Tilsagnet forutsetter at prosjektet fullfinansieres i tråd med et totalbudsjett på kr. 49 200 000,-.

Tilsagnet forutsetter at kommunene gjør politisk vedtak om deltagelse innen utgangen av 1. halvår 2025.

Videre forutsettes det at prosjektet forankres bredt i sektoren og blant regionens befolkning.

Prosjektet skal rapportere fremdrift og resultater hvert kalenderår innen utgangen av 1. kvartal påfølgende år. I tillegg skal det leveres en forenklet rapport hvert halvår. Rapporter skal ha en form som gjør de egnet til publisering.

Tilsagnet utbetales mot dokumentasjon av påløpte kostnader etter gjennomført prosjekt.

Støtten fra GassROR IKS skal omtales i forbindelse med prosjektet der dette er naturlig.

---

Nestleder i styret Gerd Marit Langøy foreslo at vedtaket ble justert slik at det klart fremkommer at tilsagnet er for perioden 2025-26 og at krav om fullfinansiering knyttes til denne perioden og ikke hele prosjektperioden. Videre bør det presiseres at GassROR stiller tilsvarende krav for eventuell finansiering av perioden 2027-28.

**Vedtak enstemmig:**

Styret i GassROR IKS innstiller på at Representantskapet godkjenner følgende tilsagn:

GassROR IKS gir et tilsagn på inntil kr 9 950 000,- til Styringsgruppa v/Molde kommune, som støtte til prosjektet «Tid for handling, felles innsats mellom kommuner for en bærekraftig helsetjeneste» slik tiltaket er beskrevet i søknad.

Tilsagnet gjelder for 2025-26 og forutsetter at prosjektet fullfinansieres for perioden i tråd med et totalbudsjett på kr. 19 300 000,-

GassROR vil gi ytterligere tilsagn for 2027-28 forutsatt at prosjektet har forventet fremdrift, resultater og er fullfinansiering i tråd med et totalbudsjett på kr. 29 900 000,-.

Tilsagnet forutsetter at kommunene gjør politisk vedtak om deltagelse innen utgangen av 1. halvår 2025.

Videre forutsettes det at prosjektet forankres bredt i sektoren og blant regionens befolkning.

Prosjektet skal rapportere fremdrift og resultater hvert kalenderår innen utgangen av 1. kvartal påfølgende år. I tillegg skal det leveres en forenklet rapport hvert halvår. Rapporter skal ha en form som gjør de egnet til publisering.

Tilsagnet utbetales mot dokumentasjon av påløpte kostnader etter gjennomført prosjekt.

Støtten fra GassROR IKS skal omtales i forbindelse med prosjektet der dette er naturlig.

**Bakgrunn:**

Det vises til innstilling til styret i møte 07.02.2025 som er vedlagt.

**Forslag vedtak:**

Representantskapet i GassROR IKS godkjenner styret i GassROR IKS sitt vedtak vedr. søknad 2025-0008 «Tid for handling, felles innsats mellom kommuner for en bærekraftig helsetjeneste» gjort i styremøte 07.02.2025.

## Saksutredning 2025- 008 Tid for handling, felles innsats mellom kommuner for en bærekraftig helsetjeneste til styremøte 07.02.2025 GassROR IKS:

### Bakgrunn:

Kommunene Aukra, Hustadvika, Kristiansund, Molde, Rauma og Vestnes søker sammen om støtte til prosjektet: «Tid for handling, felles innsats mellom kommuner for en bærekraftig helsetjeneste».

Det er styringsgruppa for prosjektet v/Molde kommune som er formell søker på vegne av kommunene. GassROR IKS gjorde i styremøte 16.05.2024 følgende vedtak:

*Styret viset til prosjektskisse og orientering fra Helseinnovasjonssenteret ang. «Tid for handling - felles innsats mellom kommuner for en bærekraftig helsetjeneste» fremlagt i styremøte 16.05.2024.*

*Styret ber daglig leder gå videre med prosjektet i tråd med fremlagt prosjektskisse og hensyntatt kommentarer/innsspill fra styret under orientering i styremøte 16.05.2024.*

*GassROR skal ikke ha faglig ansvar i gjennomføringsfasen, men daglig leder i GassROR skal sørge for fremdrift og bidra i forprosjektfasen særlig mot informasjonsarbeid, finansiering og organisering av arbeidet.*

*Styret ber om at det blir fremforhandlet en avtale med Helseinnovasjonssenteret som prosjektressurs.*

*Avtalen skal forelegges styreleder for godkjenning.*

*Styret i GassROR IKS skal jevnlig informeres om fremdrift i prosjektet.*

*Styret ber om at Representantskapet i GassROR IKS orienteres om prosjektet på årsmøte for å sikre politisk forankring.*

Det er gjennomført et omfattende forprosjekt ledet av Helseinnovasjonssenteret der alle deltagende kommuner og andre relevante aktører har deltatt. Styret i GassROR IKS har jevnlig blitt oppdatert på fremdrift og resultater i forprosjektet.

Det er orientert om prosjektet i deltagerkommunene gjennom politisk orienteringssak og muntlig orientering i relevante politiske utvalg og i ledergruppene pleie-omsorg.

Kartlegginger gjort i forprosjektet dokumenterer at den demografiske utviklingen med en økning i antall eldre samtidig med at tilgang på ny arbeidskraft flater ut/avtar med færre unge skaper en ubalanse som legger et betydelig press på pleie- og omsorgssektoren. Samtidig viser kartleggingen at unge brukere er den gruppen som øker mest når det gjelder disse tjenestene, noe som legger et ytterligere press på sektoren.

Forprosjektet har altså avdekket en felles utfordring for kommunene gjennom et eksisterende og økende gap mellom ressurstilgang (kapasitet) og forventet tjenesteleveranse, om enn i noe varierende grad.

Forprosjektet viste også at kommunene har noen klart definerte felles utfordringer, men også at kommunene på noen områder har ulike tilnærminger til hvordan disse kan løses.

### Vurdering:

Med bakgrunn i søkt støttebeløp og prosjektet sin art er det naturlig at saken behandles av Representantskapet i GassROR IKS. Styrets vedtak vil derved være en innstilling til Representantskapet om å gjøre endelig vedtak i saken.

Forprosjektet viser, og til dels forsterker hypotesen som var begrunnelsen for oppstart av forprosjektet; en pleie- og omsorgssektor under sterkt og økende press. Den «åpenbare» løsningen med «flere hender» er ikke mulig/tilgjengelig grunnet den demografiske utviklingen, og det kreves radikale endringer i både tjenesteutforming og organisering for å unngå at det utvikler seg fra et sektorproblem til et samfunnsproblem. Dette er solid dokumentert både i nasjonale utredninger/rapporter og i arbeidet med forprosjektet.

Sektoren er selv klar på at den ikke har kapasitet til å gjennomføre slike radikale endringsprosesser selv gitt ressursituasjonen, uten at det tilføres ekstern kompetanse og kapasitet.

Prosjektet faller klart innenfor GassROR sitt virkeområde og omfatter alle eierkommunene.

Støtte i det omfang det er søkt om vil bli blant de største GassROR har gitt. Administrasjonen sin vurdering er at dette kan forsvares ut fra følgende:

- Prosjektet omfatter alle eierkommunen og styrker et etablert samarbeid med Kristiansund kommune.
- Regionen er helt avhengig av en velfungerende pleie- og omsorgssektor for å være attraktiv samt unngå å legge unødig press på tilgangen av arbeidskraft til andre sektorer.
- Det vurderes som avgjørende for å lykkes med prosjektet at det tilføres tilstrekkelig eksterne ressurser slik at utviklingsarbeidet gis kraft og fart og ikke belaster den daglige tjenesteleveransen unødig.
- Kommunene er selv ikke i posisjon til å finansiere prosjekt av dette omfang, og sonderinger med andre mulige medfinansierer viser at det (bare) er vilje til å delta dersom basisfinansieringen er stor nok.
- Prosjektet kan tilføre regionen betydelige utviklingsmidler utover GassROR sitt bidrag.
- Prosjektet vil bidra til å bygge og beholde utviklingskompetanse på et område av nasjonal og internasjonal relevans i regionen både i deltagende kommuner og regionale samarbeidspartnere.

#### **Finansiering:**

Egeninnsats kommuner er timer ansatte deltar i både utviklingsarbeid og implementering av løsninger. Selv om det tilføres eksterne ressurser som skal jobbe med utviklingsarbeidet er det nødvendig at ansatte i sektoren deltar i noen grad, særlig i implementering av nye løsninger. Gitt prosjektet sin lengde og antall kommuner som deltar vurderes tallene i budsjettet som realistisk, og kanskje noe lavt.

Adm. i GassROR har gjennom styrevedtaket 16.05.24 fått et utvidet ansvar når det gjelder (med) finansiering av prosjektet. Dette gir daglig leder mandat til å forhandle med eksterne aktører om medfinansiering.

Det legges til grunn at i tillegg til en generell medfinansiering forventes Kristiansund kommune å bidra med finansiering for sin deltagelse enten gjennom egen eller ekstern finansiering. Omfanget av dette avtales mellom deltagerne i prosjektet.

Dersom medfinansiering fra eksterne parter overstiger budsjett vil det være naturlig å vurdere en tilsvarende reduksjon av GassROR sitt bidrag – dette gjelder ikke for finansiering gjennom virkemiddelapparatet.

Både av hensyn til tilgjengelig ramme for GassROR i 2025 og for å sikre tilstrekkelig oppfølging og rapportering på prosjektet innstilles det på et tilsagn for 2025-26 med forpliktelse til finansiering av 2027-28 gitt prosjektet sin fremdrift og resultater.

Adm. sin vurdering er at dette gir GassROR tilstrekkelig midler og handlingsrom for å gjennomføre strategisk plattform i 2025. Etter et eventuelt vedtak om støtte som angitt i forslag til vedtak vil GassROR fortsatt ha ca. 25 mill. for 2025 tilgjengelig for andre tilsagn, noe som historiske sett er en relativt høy ramme.

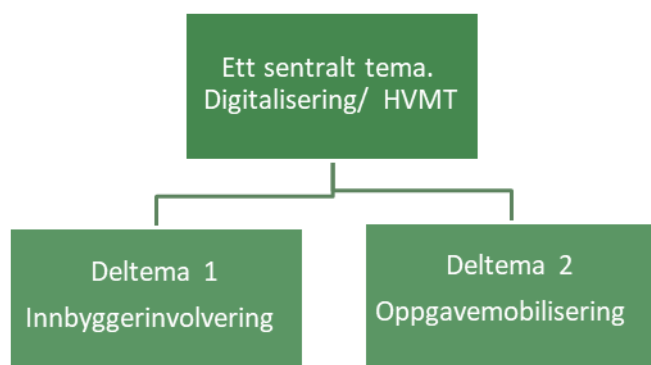
#### **Forankring:**

Det bør være en forutsetning for GassROR IKS sitt tilskudd at deltagerkommunene formelt vedtar deltagelse i prosjektet politisk innen utgangen av 1. halvår 2025.

Prosjektet bør i tillegg forankres enda bedre og breiere i sektoren i deltakerkommuner samt blant innbyggerne i regionen. Det stilles krav til dette i forslag til vedtak.

## Tematisk satsing

Styringsgruppa vedtok på møte 30.01.25 følgende tematisk satsing:



Innretning under deltema 2 har det vært jobbet grundig med av prosjektgruppa i forprosjektet. Det er naturlig at valg av deltema og organisering av disse utvikles videre i prosjektperioden under de rammer prosjektet til enhver tid har tilgjengelig. En slik innretning gjør prosjektet mer fleksibelt og eliminerer/reducerer risiko for at prosjektet vil ha behov for å få tilført ytterlige midler i prosjektperioden.

### Rapportering:

Gitt tilsagnet sin størrelse og GassROR sin (uvanlige) rolle bør det stilles krav om rapportering og oppfølging som går utover det som normalt legges til grunn for støtte fra GassROR. Rapportering bør være åpen og tilgjengelig for allmenheten.

### Oppsummert:

Adm. innstiller positivt i saken, men med krav til forankring og rapportering som er mer omfattende enn vanlig for tilskudd fra GassROR.